

## PHỤ LỤC IV

(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

CÔNG TY TNHH MTV  
XỔ SỐ KIẾN THIẾT CAO BẰNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

MST: 4800103442  
-----

Cao Bằng, ngày 30 tháng 3 năm 2019

## KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019

### I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

Năm 2018 Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Cao Bằng luôn nhận được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo sát sao của Thường trực Tỉnh ủy, Hội đồng nhân dân tỉnh, UBND tỉnh, Sở Tài chính, sự phối hợp của Công an tỉnh trong việc thực hiện triển khai công tác đấu tranh chống các tệ nạn xã hội, cờ bạc số đề trái phép trên địa bàn, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động kinh doanh xổ số địa phương phát triển. Sự phối hợp và tạo điều kiện của Hội đồng giám sát xổ số kiến thiết tỉnh trong công tác kiểm tra giám sát, chặt chẽ thu hồi vé xổ số kiến thiết miền Bắc, vé xổ số lô tô, quản lý doanh thu và trả thưởng để nâng cao chất lượng công việc giờ cao điểm, tạo môi trường lành mạnh trong hoạt động kinh doanh xổ số tỉnh nhà. Bên cạnh đó cùng với sự cố gắng phấn đấu của tập thể ban lãnh đạo và CBCNV, người lao động Công ty, của các tổng đại lý, đại lý trên địa bàn tỉnh đã góp phần hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh được giao với kết quả cụ thể như sau:

#### 1. Các sản phẩm kinh doanh chủ yếu gồm:

- Kinh doanh Xổ số: phát hành các loại hình xổ số trên địa bàn tỉnh gồm:
  - Xổ số truyền thống
  - Xổ số lô tô
  - Xổ số lô tô cặp
  - Xổ số bóc
- Hoạt động kinh doanh khác:
  - Cho thuê ki ốt.

#### 2. Kết quả kinh doanh năm 2018:

STT	Diễn giải	ĐVT	Số tiền
1	Doanh thu có thuế	Triệu đồng	71.614
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	546
3	Nộp Ngân sách	Triệu đồng	15.204

## II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Tập trung tổ chức tốt các hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết và các hoạt động kinh doanh khác theo quy định của pháp luật trên địa bàn tỉnh nhằm tăng doanh thu, số thu nộp ngân sách Nhà nước, tạo nguồn vốn đầu tư cho các công trình phúc lợi xã hội, đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí lành mạnh của bộ phận nhân dân, hạn chế một phần tệ nạn cờ bạc, số đề bất hợp pháp, tạo công ăn, việc làm cho một bộ phận người lao động thông qua việc làm đại lý bán vé xổ số.

Việc tổ chức hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết, và các hoạt động kinh doanh khác luôn tuân thủ các quy định của pháp luật. Thực hiện chỉ đạo của Bộ Tài chính, UBND tỉnh, Hội đồng xổ số kiến thiết khu vực miền Bắc và các cơ quan có thẩm quyền.

Năm 2019 kế hoạch chỉ tiêu phấn đấu của Công ty là :

- Doanh thu (bao gồm thuế): 75.435 triệu đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 550 triệu đồng
- Nộp ngân sách Nhà nước (theo kế hoạch của HĐND tỉnh giao): 14.000 triệu đồng

#### *\* Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm:*

- Tiếp tục nghiên cứu đổi mới về công tác phát hành các loại hình xổ số trên địa bàn. Thực hiện mở rộng mạng lưới đại lý thành phố, nâng cao chất lượng đại lý, tìm giải pháp nâng cao tỷ lệ tiêu thụ sản phẩm để tăng doanh thu.

- Nghiên cứu thị trường một số địa bàn huyện để mở rộng thêm văn phòng giao dịch đối với những huyện có tổng đại lý hoạt động kém hiệu quả, doanh thu hàng tháng không đạt chỉ tiêu khoán do Công ty đề ra.

- Phối hợp chặt chẽ với các lực lượng chức năng nhất là ngành công an làm tốt công tác chống số đề từ đó thúc đẩy hoạt động kinh doanh xổ số phát triển.

### 2. Kế hoạch đầu tư phát triển:

- Thực hiện nghiên cứu thị trường các huyện, lập kế hoạch mở văn phòng giao dịch tại một số huyện nhằm tăng doanh thu.

- Đầu tư thuê văn phòng giao dịch tại một số huyện và đầu tư mua sắm trang thiết bị khi thuê văn phòng tại các huyện.

- Đầu tư mua sắm một số trang thiết bị văn phòng còn thiếu hoặc thay thế do đã xuống cấp nhằm hiện đại hóa công tác quản lý, đặc biệt là phần mềm quản lý kinh doanh xổ số hiện nay đã xuống cấp và nâng cấp một số phần mềm quản lý lô tô và

công tác kế toán để phù hợp với giai đoạn mới và hiện đại hóa theo công nghệ 4.0 hiện nay.

### **III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

#### **1. Giải pháp về tài chính:**

Thực hiện tăng cường công tác quản lý về tài chính, đảm bảo công tác kinh doanh, bảo toàn và phát triển vốn Nhà nước, thực hiện tiết kiệm chống lãng phí.

#### **2. Giải pháp về kinh doanh:**

Kiên toàn mô hình thị trường đang quản lý, mở rộng, phát triển thị trường, địa bàn phát hành và ngành nghề kinh doanh đảm bảo thị trường phát triển lành mạnh, bền vững, kinh doanh có hiệu quả.

Củng cố, chấn chỉnh hệ thống, mạng lưới đại lý theo hướng ổn định, phát triển thêm đại lý ở những huyện, địa bàn chưa có đại lý xổ số, cố gắng hoạt động phát hành phủ kín địa bàn toàn tỉnh.

Mở rộng khai thác địa bàn thành lập văn phòng giao dịch xổ số tại một số huyện trọng điểm thực hiện chiến lược phát triển doanh thu trong giai đoạn tới.

#### **3. Giải pháp về Marketing:**

Thực hiện tốt công tác tuyên truyền quảng cáo bằng các hình thức đầu tư biển hiệu cho một số tổng đại lý, văn phòng giao dịch, quảng cáo bằng tờ rơi,... tuyên truyền để người dân hiểu được mục đích ý nghĩa của hoạt động xổ số là “Xổ số kiến thiết, ích nước lợi nhà”.

Phối hợp với UBND các huyện, phường, xã tổ chức Hội nghị tuyên truyền về công tác phòng chống số đề trên địa bàn tỉnh.

#### **4. Giải pháp về nguồn nhân lực:**

Thường xuyên quan tâm về công tác đào tạo bồi dưỡng lý luận, chính trị để nâng cao trình độ cho đội ngũ cán bộ CNV Công ty. Hàng năm đều cử cán bộ tham gia các lớp học quản lý Nhà nước, Trung cấp lý luận chính trị, công tác Đảng, tập huấn nghiệp vụ chuyên môn do các Bộ, Sở ban ngành tổ chức.

Đảm bảo thực hiện đầy đủ quyền và lợi ích hợp pháp cả về vật chất và tinh thần của người lao động. Gắn việc chi trả lương, thưởng cho người lao động theo năng suất, chất lượng, hiệu quả. Làm tốt công tác thi đua, khen thưởng khuyến khích người lao động phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao và các giải pháp hữu ích, sáng kiến hay để áp dụng vào công tác quản lý kinh doanh của Công ty.

#### 5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

Thực hiện đầu tư thêm hệ thống trang thiết bị văn phòng để phục vụ tốt cho công tác kinh doanh của Công ty.

#### 6. Giải pháp về quản lý và điều hành:

Nâng cao giáo dục chính trị tư tưởng, trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động, chấp hành tốt nội quy, quy chế của công ty, của ngành đề ra.

Thực hiện tốt các quy định của Nhà nước về kinh doanh xổ số kiến thiết, chấp hành tốt quy chế làm việc của Hội đồng xổ số miền Bắc, Hội đồng xổ số tỉnh nhằm giữ uy tín hình ảnh của hoạt động xổ số kiến thiết.

#### BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Sản lượng 1		
	- Sản lượng 2		
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích (nếu có)		
3	Doanh thu (có thuế)	Tỷ đồng	75.435
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	550
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	14.000
6	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	
7	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	1.000 USD	
8	Các chỉ tiêu khác		

Trên đây là kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2019 của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Cao Bằng, vậy Công ty báo cáo để các cơ quan quản lý được biết và tổng hợp báo cáo theo quy định./

#### Nơi nhận:

- Bộ Kế hoạch & Đầu tư;
- UBND tỉnh Cao Bằng;
- Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Cao Bằng;
- Sở Tài chính Cao Bằng;
- Website Công ty;
- Lưu VT.

#### CHỦ TỊCH KIỂM GIÁM ĐỐC



Mông Thị Lan